













|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | |  | |  | |
|  |  |  |  | |  | |  | |
|  |  |  | | | | |  |  |
|  |  | Informe de Pasivos Contingentes | | | | |  |  |
|  |  |  | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| El Instituto del Deporte por el periodo de 01 de enero 30 de junio del 2024, no cuenta con Pasivos Contingentes  Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor. | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Dr. Daniel Moncayo Cervantes | | |  |  | L.C. José Alejandro López Armendariz | | | |
| Encargado del Despacho del Instituto del Deporte de Tlaxcala | | |  |  | Jefe del Departamento de Administración y Finanzas | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2024**

**UNIDAD MONETARIA: PESOS**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Autorización e Historia** | | | | |  | | |  | | | |  | | | |  | | |
| a) | | Fecha de creación del ente: 14 de diciembre de 2005 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| b) | | Principales cambios en su estructura: Al inicio de esta Administración se continuó con la estructura de una Dirección General, tres jefaturas de Departamento, y se ha reducido la plantilla de personal al necesario. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Panorama Económico y Financiero** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |
|  | | El techo presupuestal 2024, es de $62,945,140 considerando ingresos propios. | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Organización y Objeto Social** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |
| a) | | Objeto social: Educación y Deporte | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| b) | | Principal actividad: Promoción y práctica deportiva | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| c) | | Ejercicio fiscal: 2024 | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| d) | | Régimen jurídico: Organismo Público Descentralizado con personalidad jurídica y Patrimonio Propio. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| e) | | Consideraciones fiscales del ente: Está obligado a retener I.S.R. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| f) | | Estructura organizacional básica: Dirección General, Departamento de Administración y Finanzas, Departamento de Cultura Física y Deporte, y Departamento de Desarrollo del Deporte. | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| g) | | No se cuenta con fideicomiso alguno | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Bases de preparación de los Estados Financieros** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |
| Se ha observado la normatividad emitida por la CONAC para la elaboración de la Cuenta Pública Armonizada | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Política de Contabilidad Significativa** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto del Deporte no maneja operaciones con el extranjero, así como inversiones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas; así ismo no se realizan reservas de ningún tipo en moneda extranjera. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto del Deporte no maneja operaciones en moneda extranjera. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Reporte analítico del Activo** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| No se cuenta con inversiones en valores.  El patrimonio del Instituto del Deporte de Tlaxcala asciende a la cantidad de $ 50’388,269  No se cuenta con inversiones en empresas de participación mayoritaria.  No se cuenta con inversiones en empresas de participación minoritaria. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Reporte de la Recaudación** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Por el periodo de enero a junio de 2024, no se percibieron ingresos propios. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Se tiene un saldo por pagar a acreedores diversos por $ 5,245.00, los cuales serán liquidados en el trimestre siguiente.  Así como un monto a pagar de $ 443,215 de impuestos, los cuales serán cubiertos en el próximo mes inmediato siguiente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Calificaciones otorgadas** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no realiza este tipo de operaciones | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Procesos de Mejora** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Se continuará con la política de austeridad administrativa, para ofrecer mejor atención a los deportistas y figuras relacionadas con el mismo.  Se buscarán nuevas alternativas para la captación de recursos económicos o en especie que apoyen la realización de eventos masivos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Información por segmentos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Debido a la cantidad de información que se maneja, no se considera necesario la segmentación de la información. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Eventos posteriores al cierre** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| No hay eventos posteriores al cierre del trimestre que afecten la información y resultado determinado. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **Partes relacionadas.** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| El Instituto no realiza operaciones con partes relacionadas. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS DE DESGLOCE** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| **Ingresos de Gestión:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |
| Transferencias Estatales $63’496,668 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Corresponde al monto recibido por parte de la Secretaría de Finanzas al mes de junio del presente año. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Productos $ 548 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Convenios $0.00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| **Gastos y Otras Pérdidas:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios Personales: $ 8,191,935 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Materiales y Suministros: $1’682,564 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios Generales: $9’931,067 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Transferencias: $8’425,829 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| Se otorgan apoyo económico a deportistas destacados, así como becas a deportistas cuyos resultados en Olimpiada Nacional y Paralimpiada 2023 fueron satisfactorios y puedan continuar con su desarrollo deportivo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |
| **Activo** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **Efectivo y Equivalentes, Bancos** | | | | | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| El rubro de bancos se encuentra integrada por 7 cuentas bancarias, una empleada para gastos de operación, otra para pago de nómina y becas, dos más para ingresos y gastos del Centro Regional de Alto Rendimiento de Tetla, una para Centros del Deporte Escolar y Municipal (CEDEM), una para el Convenio de Concertación y Colaboración del Campeonato Mundial de Voleibol de Playa Tlaxcala 2023, y otra para el Convenio de Colaboración para el Torneo Clasificatorio Olímpico NORCECA de Voleibol de Playa | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Deudores Diversos** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| Al mes de marzo el saldo es de $5’673,487, los cuales se liquidarán o serán comprobados en el mes próximo siguiente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Inventarios**   No se cuentan con bienes para transformar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Almacenes**   No se cuentan con bienes para transformar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Inversiones Financieras**   No se cuentan con fideicomisos, mandatos y contratos análogos. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. No Se cuenta con aportaciones de capital, inversiones a largo plazo ni títulos valores a largo plazo. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Bienes Inmuebles:** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| **Bienes Inmuebles.** El valor del inmueble propiedad del Instituto del Deporte tiene un valor de $4'560,940, y corresponde al inmueble que ocupan las oficinas de la dependencia. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Bienes Muebles:** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| Este rubro está compuesto de la siguiente forma | | | | | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo de Computo | | | 1,348,124 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo Deportivo | | | 5,738,539 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo Médico | | | 425,638 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Equipo de Transporte | | | 2,288,629 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | Maquinaria Industrial | | | 173,434 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Activos diferidos:** Se cuenta con depósitos en garantía por $1,367 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Estimaciones y deterioros:** No se cuenta con este tipo de operaciones. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Otros Activos:** No se cuenta con otro tipo de activo diferente a los expuestos con anterioridad. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| **Pasivo** | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **Cuentas y Documentos por pagar** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Al mes de marzo el monto de pasivos por pagar es de $0.00. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Acreedores Diversos: al mes de marzo el saldo es de $5´245.00, los cuales serán pagados en el mes próximo siguiente. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Fondos de bienes de Terceros en Garantía y/o Administración** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Impuestos por pagar: | | | | 443,215 | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Pasivos Diferidos** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| No se tiene pasivos diferidos. | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
|  | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| 1. **Provisiones** | | | |  | | |  | |  | | | | | | |  |  | |
| No se cuentan con provisiones al 30 de junio de 2024. | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **Otros pasivos** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| No se cuenta con otro tipo de pasivos a los descritos con anterioridad | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| Las variaciones en la Hacienda Pública se deben al resultado del ejercicio, así como de ejercicios anteriores | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
| 1. **Efectivo y equivalentes**  |  |  |  | | --- | --- | --- | | **EFECTIVO Y EQUIVALENTES** | | | | **Concepto** | **2024** | **2023** | | Efectivo | 0 | 0 | | Bancos/Tesorería | 30’178,111 | 946,068 | | Bancos/Dependencias y Otros | 0 | 0 | | Inversiones Temporales (Hasta 3 meses) | 0 | 0 | | Fondos con Afectación Específica | 0 | 0 | | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0 | 0 | | Otros Efectivos y Equivalentes | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| 1. No se realizaron adquisiciones de las actividades de inversión. | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | **CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS** | | | | **Concepto** | **2024** | **2023** | | **Resultados del ejercicio Ahorro/Desahorro** | **35’265,821** | **332,322** | | ***Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.*** |  |  | | Depreciación |  |  | | Amortización |  |  | | Incrementos en las provisiones |  |  | | Incremento en inversiones producido por revaluación |  |  | | Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo |  |  | | Incremento en cuentas por cobrar |  |  | | **Flujos de efectivo Netos de las Actividades de Operación** |  |  | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | |
| **V)** | | | **Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables** | | | | | | | | | | | | | |  | |
|  | |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | **INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA** | | | | | | | | **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables** | | | | | | | | **Del 1 de enero al 30 de junio del 2024** | | | | | | | | **(Cifras en pesos)** | | | | | | | | **Concepto** | | | | **2024** | | | | **1. Total de Ingresos Presupuestarios** | | | | **63’497,216** | | | | **2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios** | | | | | **0** | | | 2.1 Ingresos Financieros | | | | | 0 | | | 2.2 Incremento por Variación de Inventarios | | | | | 0 | | | 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | | | | | 0 | | | 2.4 Disminución del exceso de Provisiones | | | | | 0 | | | 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios | | | | | 0 | | | 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | | | | | 0 | | |  |  |  | | **3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables** | | | | | **0** | | | 3.1 Aprovechamientos patrimoniales | | | | | 0 | | | 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos | | | | | 0 | | | 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | | | | | 0 | | |  | | | | | **63’497,216** | |  | | **4. Total de Ingresos Contables** | | | | |  | | | | | | |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA** | | | | | | **Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables** | | | | | | **Correspondiente del 1 de enero al 30 de junio del 2024** | | | | | | **(Cifras en pesos)** | | | | | | **Concepto** | | **2024** | | | | 1. **Total de Egresos Presupuestarios** | | **28’231,395** | | | | **2. Menos egresos presupuestarios no contables** | | | **0** | | | 2.1 Materias primas y materiales de producción y comercialización | | | 0 | | | 2.2 Materiales y suministros | | | 0 | | | 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración | | | 0 | | | 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | | | 0 | | | 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de laboratorio | | | 0 | | | 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte | | | 0 | | | 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad | | | 0 | | | 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | | | 0 | | | 2.9 Activos biológicos | | | 0 | | | 2.10 Bienes inmuebles | | | 0 | | | 2.11 Activos Intangibles | | | 0 | | | 2.12 Obra pública en bienes de dominio publico | | | 0 | | | 2.13 Obra pública en Bienes Propios | | | 0 | | | 2.14 Acciones y Participaciones de Capital | | | 0 | | | 2.15 Compra de títulos y valores | | | 0 | | | 2.16 Concesión de préstamos | | | 0 | | | 2.17 Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos | | | 0 | | | 2.18 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales | | | 0 | | | 2.19 Amortización de la Deuda Pública | | | 0 | | | 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS) | | | 0 | | | 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables | | | 0 | | |  | | **3. Más Gasto Contables No Presupuestales** | | | **0** | | | 3.1 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | | | 0 | | | 3.2 Provisiones | | | 0 | | | 3.3 Disminución de inventarios | | | 0 | | | 3.4 Otros Gastos | | | 0 | | | 3.5 Inversión Pública no Capitalizable | | | 0 | | | 3.6 Materiales y Suministros (consumos) | | | 0 | | | 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios | | | O | | |  | | |  | |  | | **4. Total de Gastos Contables** | | | **28’231,395** | | | | | | | | |  | | | | |
| 1. **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS ORDEN)**   Se emplean cuentas de orden presupuestal para la identificación y afectación de los momentos contables del presupuesto manejando por la dependencia. | | | | | | | | | | | | | | | | |  | |
| |  |  | | --- | --- | | **Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos** | | | **Concepto** | **2024** | | Ley de Ingresos Estimada | $ 62’945,140 | | Ley de Ingresos por Ejecutar | $ 27’856,259 | | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | $28’408,335 | | Ley de Ingresos Devengada | $ 46’199,887 | | Ley de Ingresos Recaudada | $ 63’497,216 |  |  |  | | --- | --- | | **Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos** | | | **Concepto** | **2024** | | Presupuesto de Egresos Aprobado | $ 62’945,140 | | Presupuesto de Egresos por Ejercer | $ 63’373,117 | | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | $ 28’659,371 | | Presupuesto de Egresos Comprometido | $ 17’112,573 | | Presupuesto de Egresos Devengado | $ 17’112,573 | | Presupuesto de Egresos Ejercido | $ 17’112,573 | | Presupuesto de Egresos Pagado | $ 28’231,395 |   Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor. | | | | | | | | | | | | | | | | |  | |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_   |  | | --- | | L.C. José Alejandro López Armendariz | | DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS | | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  | |  | | --- | | \_Dr. Daniel Moncayo Cervantes | | ENCARGADO DEL DESPACHO DEL  INSTITUTO DEL DEPORTE DE TLAXCALA | | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |
|  |  | | | | |  | | | |  |  | |  | |  | | |  |